

☎ 0051 Армения, г.Ереван, ул. О. Эмина 123

✉ E-mail: [edgar.karapetyan@rau.am](mailto:edgar.karapetyan@rau.am)

URL: <https://www.linkedin.com/in/edkarapetyan>

# КАРАПЕТЯН ЭДГАР ГАГИКОВИЧ

## ЛИЧНЫЙ ПРОФИЛЬ

Высоко мотивированный, ответственный и инновационного склада, с опытом работы в финансовой области, способный работать в условиях временных ограничений и управлять сложными ситуациями, легко общается в разнонациональной среде с различными людьми, с разнообразными ожиданиями и перспективами.

В поисках новых вызовов для применения своих профессиональных умений и прикладных навыков в рамках быстро растущей финансовой системы и инновационной бизнес среды.

## ЛИЧНЫЕ ДАННЫЕ

**Дата рождения:** 22 января 1982г.

**Место рождения:** г. Гюмри (Ленинакан), Армения

**Гражданство:** Республика Армения

**Семейное положение:** Женат

## ОПЫТ РАБОТЫ



Сент. 2014 по настоящее время

ООО «Концерн Галактика»  
(материнская компания для UCOM LLC)

Ереван

**Директор**, по стратегии и развитию бизнеса, член Совета директоров компании UCOM  
Основные обязанности:

- Комплексное проектирование стратегий развития бизнеса и долгосрочных планов по расширению доли рынка и доходов бизнеса на рынке телекоммуникаций.
- Оценка динамики рынка и определение инвестиционных стратегий и бизнес-моделей для UCOM LLC
- Инициировать и управлять стратегическими корпоративными отношениями с международными партнерами в следующих областях: получение кредитов и гарантий, внедрение передовых методов корпоративного управления, поиск стратегических институциональных инвесторов и т. д.
- Управлять и контролировать проекты, созданные в соответствии со стратегическими целями развития бизнеса
- В качестве члена Совета директоров, ответственного за:
  - председатель комитета внутреннего аудита и управления рисками,
  - стратегия и развитие корпоративного управления,
  - стратегическое партнерство и новые бизнес-разработки.

Главные достижения

- В качестве члена команды успешно договорились о приобретении оператора мобильной связи ЗАО «Оранж Армения» (дочерняя компания France Telecom)
- Возглавить слияние и интеграцию ООО «ЮКОМ» и ЗАО «Оранж Армения».
- Разработана и внедрена структура корпоративного управления.



Июл. 2012 по настоящее время

Группа Всемирного банка

Ереван

**Специалист**, по финансовому и частному сектору (с сентября 2014 г. в качестве консультанта по финансовому и частному сектору). Практика торговли и конкурентоспособности, а также Финансы и рынки (ранее Департамент частного и финансового сектора), регион Европы и Центральной Азии

Основные обязанности:

- В качестве члена местной команды ведение диалога с Правительством, Центральным

банком, банковским и частным секторами, а также донорами для реализации программы развития финансового и частного секторов в Армении.

- Обеспечить продолжение успешной подготовки и реализации текущих проектов Всемирного банка в Армении:
  - обеспечить поддержку реализации проекта «Электронное общество и инновации для конкурентоспособности»,
  - поддержка подготовки долгосрочного проекта по финансированию экспорта,
  - поддержка в подготовке проекта по развитию торговли и инфраструктуры качества,
  - поддерживать реализацию ФСАП по проектам по пенсиям и страхованию жизни и развитию рынка капитала,
  - обеспечить поддержку реализации грантов IDF для подразделения по реформированию потенциала (гильотина) и наращивания потенциала Министерства финансов,
  - и другие проекты финансового и частного секторов.
- Мониторинг, оценка и отчетность о ходе и завершении проектов
- Анализ развития финансового и частного секторов

Главные достижения:

- Разработан и реализован проект по развитию частного сектора на сумму 50 млн. Долларов США.
- Поддержка мониторинга и успешной реализации портфеля проектов в размере 30 млн. Долларов США.



Апр. 2010 – Июнь. 2012

Группа Всемирного банка

Ереван

**Консультант**, департамента частного и финансового сектора, регион Европы и Центральной Азии

Основные обязанности:

- Мониторинг и поддержка в управлении проектами Всемирного банка в Армении:
  - Доступ к финансам для МСП,
  - Электронное общество и инновации для конкурентоспособности,
  - Второе содействие иностранным инвестициям и экспорту,
  - Управление государственным долгом,
  - и другие проекты.
- Мониторинг, оценка и отчетность о ходе реализации проектов
- Взаимодействовать и тесно сотрудничать с коллегами для достижения результатов проекта
- Анализ развития финансового и частного секторов

Главные достижения:

- Разработка программы реформ финансового и частного секторов в Стратегии партнерства со страной и поддержка процесса реализации.
- Поддержка мониторинга и успешной реализации портфеля проектов в размере 77 млн. Долларов США.



Февр. 2010 – Апр. 2010

Авиакомпания «Армавиа»,

Ереван

**Коммерческий директор**

Основные обязанности:

- Разработка и внедрение политики управления доходами
- Контролировать и управлять отделами и контролировать повседневную работу в соответствии с рабочим планом
- Вести переговоры с авиакомпаниями-партнерами по соглашениям о совместном использовании кода и интерлайн-соглашениях.
- Разработка и внедрение маркетинговой политики в соответствии с бизнес-стратегией

Главные достижения:

- внедрение системы электронных билетов
- Подписано соглашение об обмене кодами с авиакомпанией «Россия».
- Стратегическое соглашение с «Аэрофлот - российские авиалинии»



Окт. 2009 – Янв. 2010

Авиакомпания «Армавиа»

Ереван

***Заместитель финансового директора (DCFO)***

Основные обязанности:

- Финансовый менеджмент, ведущий финансовый анализ, планирование и прогнозирование
- Управлять отношениями с банками-партнерами, вести переговоры об условиях кредитования
- Поддерживать ежедневный финансовый контроль в рамках бюджета
- Убедится в наличии и использовании соответствующих финансовых положений и мер контроля

Главные достижения:

- Разработан 10-летний бизнес-план
- Разработана модель прогнозирования финансовых потоков
- Проведены переговоры и подписаны контракты с Sabena Technics и Air France Industries.
- Успешно согласовано финансирование проекта с SACE и COFACE



Янв. 2009 – Сент. 2008

Проект развития финансового сектора Армении, Ереван  
USAID / Emerging Markets Group Ltd.

***Руководитель группы, Группа Финансового посредничества***

Основные обязанности:

- Возглавлять и осуществлять консалтинг банкам партнерам, кредитным организациям и страховым компаниям по направлениям:
  - разработка новых финансовых продуктов в банках партнерах, кредитных организациях,
  - содействие привлечению новых инвестиций в банковский сектор,
  - внедрение эффективной системы риск менеджмента в банках партнерах,
  - создание новых источников долгосрочного финансирования в банках партнерах.
- Координировать и поддерживать рабочие отношения с партнерами и тесно сотрудничать с международными экспертами и местными специалистами для достижения основных целей и разрешения проблемных ситуаций
- Совместно с рабочей группой проводить финансовый анализ, представлять отчеты и презентации в соответствии с международными стандартами
- Организовать и руководить работы в рамках группы: составлять рабочий планы и отчеты; задавать, руководить и координировать работы в соответствии с рабочим планом; осуществлять мониторинг и контроль качества работы специалистов рабочей группы
- Составлять ежемесячные и ежеквартальные отчеты и годовой рабочий план, а также

Основные достижения:

- Оценка риск менеджмента в банках и кредитных организациях
- Рекомендации по совершенствованию систем управления активами/пассивами и ликвидностью в банках и кредитных организациях
- Проведение серии тренингов по финансированию малого бизнеса для банков: Основы кредитования малого бизнес; Углубленный курс по кредитованию малого бизнеса; Ценообразование банковских услуг на основе рисков и кредитного рейтинга
- Поквартальный и годовой анализ банковского сектора и кредитных организаций
- Разработка серии путеводителей для потребителей финансовых услуг: Путеводитель по Страхованию; Путеводитель по кредитованию малого



Янв. 2008 – Дек. 2008

Проект развития финансового сектора Армении, Ереван  
USAID / Emerging Markets Group Ltd.

**Финансовый аналитик**, Группа Инфраструктура финансового сектора

Основные обязанности:

- Инициирование исследований, проведение опросов и анализ качественных и количественных данных
- Координация и оценка деятельности подконтрактных исследовательских организаций
- Взаимодействие с организациями связанными с проектом и партнерами, а также с государственными структурами и частными организациями
- Подготовка отчетов, аналитических докладов и проведение дискуссий
- Подготовка образовательных программ, тренингов и семинаров

Основные достижения:

- Анализ развития финансового сектора Армении
- Разработка серии путеводителей для потребителей финансовых услуг
- Разработка аналитических документов по финансовому сектору



Сент. 2006 по настоящее время

Российско-Армянский (Славянский)  
государственный университет

Ереван

**Старший преподаватель**, кафедра Экономики и финансов

Дисциплины преподавания:

- Финансовые рынки
- Стратегия экономического роста
- Экономика общественного сектора
- Прикладная эконометрика (Магистерская программа)

Основные обязанности:

- Разработка учебных программ, лекционных материалов и тестов для дисциплин преподавания
- Руководство исследовательских групп по Финансам, Международной экономике и Эконометрического моделирования
- Инициирование и руководство *исследований и проведенных опросов*



Февр. 2007 – Май 2009

Московский институт бизнеса и права,  
Ереванский филиал

Ереван

**Старший преподаватель** (½ ставка), Экономический факультет

Дисциплины преподавания:

- Статистика,
- Эконометрика
- Мировая экономика

Основные обязанности:

- Разработка учебных программ, лекционных материалов и тестов для дисциплины преподавания



Февр. 2004 – Авг. 2006

Российско-Армянский (Славянский)  
государственный университет

Ереван

**Преподаватель**, кафедра Экономики и финансов

- Мировая экономика, Международные валютно-кредитные отношения
- Финансовые рынки
- Экономика общественного сектора

Основные обязанности:

- Разработка учебных программ, лекционных материалов и тестов для дисциплин преподавания
- Инициирование и руководство исследований и проведенных опросов



Дек. 2003 – Апр. 2003

“Vita-Max E” ООО

Ереван

**Стажер**, Финансовый отдел

- Проведение анализа финансового состояния и планирование
- Осуществление анализа себестоимости
- Подготовка финансовой отчетности

### **Научно-исследовательские проекты**

- **Тьютор:** Youth Innovation Competition on Global Governance 2009 – Исследование “Финансовое управление в период финансового кризиса: на примере Южного Кавказа”. Тбилиси, Июль 2009.
- **Аналитик:** The Caucasus Research Resource Centers (CRRC) – “Социально-экономические условия жизни и финансовая доступность для домашних хозяйств стран Южного-Кавказа” Аналитический доклад на основе опроса Data Initiative 2007, июнь–июль 2008.
- **Координатор/Исследователь:** Economic and Development Research Centre (EDRC) – “Исследование общественной осведомленности, грамотности, доверия, доступности и использования финансовых услуг в Армении” по заказу USAID/Проект развития финансового сектора Армении, дек. 2007 – июль 2008.
- **Координатор/Исследователь:** VGM Partners – “Оценка потребностей в обучении в финансовом секторе Армении” по заказу USAID/Проект развития финансового сектора Армении, янв. – июнь 2008.
- **Исследователь:** Центральный Банк Армении – «Конкурентоспособность бизнеса и управление финансовыми ресурсами», исследовательский проект, 2006-2007.
- **Эксперт:** Московская высшая школа социальных и экономических наук – «Экспертиза образовательных реформ Республики Чувашия: Финансирование образования» по заказу Министерство науки и образования Республики Чувашия, РФ, апр. 2007.
- **Эксперт:** Московская высшая школа социальных и экономических наук – «Экспертная оценка: Грантовые программы как механизм развития образования» по заказу Министерство науки и образования Российской Федерации, февр. 2007.
- **Консультант:** Институт Открытого Общества, Фонд содействия – «Внедрение ECTS (European Credit Transfer System) в высшее образование» в рамках совместной образовательной программы Российско-Армянского (Славянского) государственного университета и Государственного инженерного университета Армении, сент. 2005 – авг. 2006.
- **Исследователь:** Министерство науки и образования Российской Федерации, Программа развития научного потенциала высшей школы – «Концепция стратегического развития финансового сектора стран СНГ», сент. 2004 – июнь 2005.
- **Исследователь:** Armenian-European Policy and Legal Advice Center (AEPLAC) – «Концепция стратегического развития финансового сектора Республики Армения» Проект, апр.-окт. 2004.

### **ОБРАЗОВАНИЕ И КВАЛИФИКАЦИИ**



2017–2018

Стэнфордский университет  
Высшая школа бизнеса

Стэнфорд, Калифорния

**Исполнительная программа:** Сертификат LEAD: Корпоративные инновации

Стэнфордский университет, Стэнфорд, Калифорния, Высшая школа бизнеса  
Программа Executive: Сертификат LEAD: Корпоративные инновации



2006–2008

Московская высшая школа социальных и  
экономических наук / Манчестерский университет

Москва

**Специальность:** Менеджмент в общественном секторе

**Квалификация:** Магистр управления в образовании (Диплом манчестерского университета)



2003–2006

Российско-Армянский (Славянский)  
государственный университет

Ереван

**Специальность:** Мировая экономика

**Квалификация:** Кандидат экономических наук: Международная экономика и Финансы, денежное обращение и кредит



1998–2003

Ереванский государственный экономический институт  
(Государственный экономический университет Армении)  
Ереван

**Специальность:** Экономика и управление предприятий

**Квалификация:** Экономист, менеджер (Российская нострификация)

### СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ТРЕНИНГИ

- Вдохновляющее лидерство: лидерство со смыслом. HEC Paris - Coursera. Январь-июнь 2016 года. Некредитная специализация с четырьмя курсами. (Сертификат специализации)
- Политика развития кредитования. Курс электронного обучения - Группа Всемирного банка. Июнь 2013.
- Финансирование инвестиционного проекта. Курс электронного обучения - Группа Всемирного банка. Сентябрь 2012
- Политика и руководство по закупкам. Курс электронного обучения - Группа Всемирного банка. Июнь 2013.
- Финансовый менеджмент. Курс электронного обучения - Группа Всемирного банка. Июль 2013.
- Политика оплаты карты и предотвращение мошенничества. Международная ассоциация воздушного транспорта (IATA). Швейцария, Женева 2009. (Сертификат компетенции)
- Выборка в социальных исследованиях и взвешенное, Тбилиси 2008. (Сертификат)
- Составление вопросника для социальных исследований, Тбилиси 2008.
- Основы статистики и эконометрического анализа с SPSS. CRRC-Армения, Ереван 2007. (Сертификат)
- Основы эконометрики и статистического анализа с STATA. CRRC-Армения, Ереван 2007. (Сертификат)
- Концепция инновационного менеджмента в глобальной экономике: Как сделать компании более конкурентными, Тбилиси 2006. (Сертификат)
- Прикладная эконометрика – Временные ряды, Челябинск 2005. (Сертификат)
- Прикладная эконометрика в социальных науках, Тбилиси 2005. (Сертификат)

### ЯЗЫКОВЫЕ НАВЫКИ

**Родной:** Армянский

**Иностранные языки:** Русский, Английский

	Разговорный	Чтение	Письменный
<b>Русский</b>	<i>Отлично</i>	<i>Отлично</i>	<i>Отлично</i>
<b>Английский</b>	<i>Отлично</i>	<i>Отлично</i>	<i>Отлично</i>

### КОМПЬЮТЕРНЫЕ НАВЫКИ

- Ms Windows XP/Vista, Ms Office XP/2007,
- SPSS 16, STATA 9, E-Views 4,
- Ms Project 2003, Ms Works 2007

### ПУБЛИКАЦИИ (last 10 out of 22)

- *The Impact of Global Financial Crisis on Economic Stability of South Caucasus' Countries: Comparative Regional Analysis.* RAU 11<sup>th</sup> Annual Conference, Yerevan, Dec 2016.
- *The Efficiency of Monetary Policy Instruments in Anti-Crisis Responses.* RAU 11<sup>th</sup> Annual



Conference, Yerevan, Dec 2016.

- *Effective Aid: Supporting SME Development in Armenia*. Review Magazine, Yerevan, 2013, # 1 (16), pp. 31-32.
- *Supporting SME Development in Armenia*. AMCHAM Magazine, Summer-Fall 2011 / June, Yerevan 2011, pp. 30-33.
- *Financial Intermediation Modernization in Countries with Transition Economy*. Transition Studies Review, Volume 16, Number 2 / June, 2009, Springer Wien. pp. 287-298.
- *Financial Intermediation Modernization in Countries with Transition Economy*. Transition Studies Review, On-line edition / April, 2009, CEEUN-Central Eastern European University Network in cooperation with University of Udine Ca'Foscari University of Venice.
- *Development of financial markets in transition countries as a factor of non-inflationary monetization of economy*. The International Academy of Business and Public Administration Disciplines (IABPAD) Conference Publications. Dallas, Texas, may 2-6 2007.
- *International Financial Integration and Its Distinctions in Transition Economies*. Transition Studies Review, Volume 14, Number 3 / December, 2007, CEEUN-Central Eastern European University Network in cooperation with University of Udine Ca'Foscari University of Venice, 2007.
- Торговая политика и экономический рост: мировой опыт и реалии армянской экономики, Журнал Министерства экономики и финансов РА “Армения: Финансы и экономика” - Ереван, 2006, № 2 (66), стр. 45-48.
- Воздействие долларизации на макроэкономическое равновесие в переходных и развивающихся экономиках, Журнал Министерства экономики и финансов РА “Армения: Финансы и экономика” - Ереван, 2005, № 12-13 (60-61), стр. 12-17.

## **ДОСТИЖЕНИЯ**

---

- Член правления Армянского института директоров, Ереван, 2017.
- Член комитета по исследованиям и разработкам, Armenian British Connect, Ереван 2010
- Член комитета по Финансово-экономическим и бюджетным вопросам, Общественный совет (палата) Армении, Ереван 2009.
- Второе призовое место, Научный конкурс инновационной молодежи – Глобальное управление 2008, Рим 2008.
- Член совета молодежи ученых, Российско-Армянский (Славянский) государственный университет. Ереван 2008.
- Лучший аспирант, Российско-Армянский (Славянский) государственный университет. Ереван 2006.

## **ИНТЕРЕСЫ**

---

Фотография, чтение, плавание

## **РЕКОМЕНДАЦИИ (по требованию)**

---

Сандоян Эдвард Мартинович

Проректор

Российско-Армянский (Славянский) государственный университет

Мартин Диннинг

Руководитель

Проект развития финансового сектора Армении,

USAID / Emerging Markets Group Ltd.